



CER ETRURIA SOLARE

Business Plan

CER
ETRURIA SOLARE
Via Marconi n. 7/A – 57028 Suvereto (LI)
351 4108520 - info@etruriasolare.it
www.etruriasolare.it



CER ETRURIA SOLARE

PREMESSA

La Comunità Energetica Rinnovabile Etruria Solare Società Cooperativa, costituita ad Aprile 2025 con sede in Suvereto (LI), opera nel rispetto del D.Lgs. 199/2021 e del D.M. 414/2023.

La Cooperativa, a mutualità prevalente, è partecipata da soci produttori, consumatori e prosumer e si propone di promuovere la produzione e il consumo condiviso di energia da fonti rinnovabili, favorendo l'autoconsumo collettivo e la riduzione della povertà energetica nel territorio della Val di Cornia.

PROGETTO IMPRENDITORIALE

Rispetto della normativa CER e scopo mutualistico.

Etruria Solare intende agire nel pieno rispetto della disciplina delle comunità energetiche rinnovabili (CER) ai sensi del d.lgs. 8 novembre 2021, n. 199, del d.m. 7 dicembre 2023, n. 414, e delle Regole Operative del GSE, e regolamenti affini.

Lo scopo della cooperativa è quello di promuovere la produzione e il consumo condiviso, definito come autoconsumo virtuale a distanza, di energia da fonti rinnovabili, concentrandosi nella promozione di strategie di integrazione di tali fonti nei territori affini all'area di influenza della cooperativa.

La cooperativa persegue uno scopo mutualistico in favore dei propri soci, attraverso la ripartizione, in loro favore e sulla base del Regolamento Interno definito dall'assemblea dei soci, dei ristorni nati dall'incentivazione dell'attività di autoconsumo promossa dalla CER e dai soci stessi. Etruria Solare altresì, persegue uno scopo solidaristico, attraverso l'impiego di una quota di incentivo, così come indicato dalla normativa di settore, da destinarsi alla promozione di una programmazione di interventi sociali sui territori in cui la Cooperativa opera. La programmazione sarà promossa e approvata dall'Assemblea dei soci. La ripartizione viene elaborata al netto di una quota fissa riservata ai costi di gestione della CER.

Etruria Solare ha l'obiettivo di diventare una delle prime CER in Toscana per dimensione, la prima nella Val di Cornia a raggiungere la potenza limite di 1MW. L'iniziativa nasce in seno all'attività di programmazione effettuata dai soci fondatori, per promuovere sul territorio la configurazione di iniziative di autoconsumo diffuso.

La ripartizione dei ristorni avviene sulla base dell'energia condivisa e dell'incentivo riconosciuto dal GSE, al netto di una quota destinata ai costi di gestione e agli interventi di interesse collettivo deliberati dall'assemblea.

CER: amministrazione e supporto tecnico.

La cooperativa Etruria Solare nasce dall'azione sinergica dei soci fondatori e dalla volontà di istituire, sul territorio, una realtà comunitaria volta all'agevolazione della transizione energetica. Il consiglio di amministrazione, attualmente composto da Presidente, Vice Presidente e Consigliere, può essere allargato in fase di espansione della comunità, per integrare nel processo decisionale, salvo il ruolo attivo dell'assemblea dei soci, i rappresentanti dei vari stakeholder.



CER ETRURIA SOLARE

MERCATO E OPPORTUNITA' DI VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE TERRITORIALI

Etruria Solare nasce a Suvereto per sviluppare la prima CER della Val di Cornia, dalla parte del territorio e dei cittadini.

Il nome Etruria Solare è stato scelto con la volontà di rendere chiaro il legame che la cooperativa, come comunità energetica, deve avere con il suo territorio di riferimento, proponendosi come faro nella promozione e lo sviluppo di tecnologie rinnovabili ad energia solare verso cittadini, imprese e istituzioni, tramite il modello cooperativo.

La cooperativa è composta da soci consumatori e produttori, cittadini e imprese, con riferimento all'intero territorio della Costa degli Etruschi. La partecipazione è libera ed estesa ad istituzioni, enti del terzo settore, associazioni e amministrazioni pubbliche. Nel corso del primo anno di attività Etruria Solare si propone di realizzare i primi impianti produttivi nelle cabine primarie di:

- AC001E00575
- AC001E00579
- AC001E00574
- AC001E00576

Il territorio di riferimento per la valorizzazione e la crescita della comunità include e non si limita a:

- Suvereto (2.896 abitanti)
- Sassetta (540 abitanti)
- Campiglia Marittima (12.298 abitanti)
- San Vincenzo (6.340 abitanti)
- Piombino (32.366 abitanti)
- Castagneto Carducci (8.645 abitanti)
- Scarlino (3.733 abitanti)
- Follonica (20.096 abitanti)

Le attività di promozione non si limitano alla comunità energetica, ma includono servizi di consulenza per l'accesso agli incentivi di agevolazione per la realizzazione degli impianti fra cui:

- Fondi PNRR destinati ai comuni sotto i 50.000 abitanti
- Fondi Bando Regione Toscana CER per comuni sopra i 30.000 abitanti
- Conto Termico 3.0 (in partenza) per PA, enti e imprese (privato terziario)

Sono in corso i seguenti progetti e partecipazione a bandi:

- n° 5 domande di ammissione al bando **Bando FER imprese** promosso da Regione Toscana;
- n° 20 domande di ammissione al bando al **contributo PNRR** previsto dal Decreto CACER.



CER ETRURIA SOLARE

Grazie agli impianti in fase di richiesta contributo o di realizzazione, che entreranno nella compagine della comunità energetica, Etruria Solare potrà disporre dell'energia in eccesso prodotta. L'elenco completo degli impianti è riportato alla Tabella 1. Gli impianti sono posti in ordine di tempo di entrata in esercizio.

L'obiettivo è di giungere, entro fine 2026, 1 MW di potenza fotovoltaica nella disponibilità della CER: sono esclusi dall'elenco le potenziali espansioni raggiungibili anche grazie al contributo delle superfici messe a disposizione da amministrazioni locali, anche tramite il contributo del Conto Termico 3.0 in fase di definizione. L'intento è di avviare forme di collaborazione e condivisione anche con imprese e installatori locali, per promuovere la comunità e i benefici che mette a disposizione.

Tabella 1: impianti FV potenziali soci prosumers di Etruria Solare, in ordine di richiesta.

Impianto/Comune	Tipo socio	Potenza	Connessione prevista
Suvereto	Impresa	11,70	II SEMESTRE 2025
Campiglia Marittima	Privato	80,00	II SEMESTRE 2025
Suvereto	Privato	9,90	II SEMESTRE 2025
Suvereto	Privato	11,70	II SEMESTRE 2025
Campiglia Marittima	Privato	7,20	II SEMESTRE 2025
Suvereto	Privato	17,5	I SEMESTRE 2026
Campiglia Marittima	Privato	10,80	I SEMESTRE 2026
Suvereto	Privato	7,23	I SEMESTRE 2026
Campiglia Marittima	Privato	19,80	I SEMESTRE 2026
Suvereto	Privato	4,50	I SEMESTRE 2026
San Vincenzo	Privato	9,90	I SEMESTRE 2026
Suvereto	Privato	4,50	I SEMESTRE 2026
Campiglia Marittima	Privato	4,50	I SEMESTRE 2026
Piombino	Privato	19,80	I SEMESTRE 2026
Suvereto	Privato	19,80	II SEMESTRE 2026
Campiglia Marittima	Privato	14,85	II SEMESTRE 2026



CER ETRURIA SOLARE

Campiglia Marittima	Privato	49,50	II SEMESTRE 2026
Suvereto	Privato	6,30	II SEMESTRE 2026
Campiglia Marittima	Privato	6,30	II SEMESTRE 2026
TOTALE		315,78 kW	

Sono qui riportati gli impianti come nelle attuali potenziali disponibilità della CER: a questi si aggiungono le previsioni di potenziale espansione nel quinquennio.

Valorizzazione delle risorse territoriali

Per il tramite dell'incentivo vincolato, e delle aliquote destinate per scelta dell'assemblea dei soci, la CER si fa promotrice di investimenti in ambito socio-culturale sui territori di propria competenza. In un'ottica di economia circolare, tali investimenti, scaturiti dall'incentivo dei soci facenti parte delle configurazioni riferite alle varie cabine primarie, vanno a finanziare progetti individuati dai soci, valorizzando risorse, umane e ambientali, territoriali. La programmazione di tali finanziamenti, in accordo con l'evoluzione dell'incentivo a disposizione della Comunità, sarà redatta nel rispetto di principi di rotazione, solidarietà ed equità.

Andando oltre le iniziative legate all'apporto dell'incentivo vincolato, sollecitate dai soci, si deve ricordare come, la realizzazione di impianti fotovoltaici sul territorio, in prevalenza su coperture o aree assimilabili, si configuri di per sé come valorizzazione del territorio, favorendo una produzione di energia rinnovabile integrata a sostegno di privati e piccole/medie imprese. Se da un lato tali iniziative sostengono per i privati la lotta alla povertà energetica, dall'altro generano per le imprese un aumento di competitività, favorendo il naturale sviluppo economico del territorio nella direzione di tutela ambientale. In questo contesto si genera una rivalutazione delle risorse territoriali, promossa dalla comunità che, in quanto tale, pone l'accento sulle peculiarità del proprio territorio.



CER ETRURIA SOLARE

PREVISIONI ECONOMICHE E FINANZIARIE

Gli investimenti, gli impegni di spesa e le previsioni economiche di ricavo che vengono qui di seguito analizzate si basano su due dati di input:

- impianti di cui alla tabella 1 in previsione di connessione alla CER
- tasso annuo di crescita della comunità del **25% medio nel quinquennio**.

Sulla stima del potenziale tasso annuo di crescita della CER influiscono diversi fattori fra cui:

- **unicità:** Etruria Solare si propone al momento della redazione dell'analisi come una realtà già costituita e approvata sul territorio, con impianti già installati ed allacciati alla rete, altri in fase avanzata di richiesta contributo o connessione, questo permettendo di velocizzare le successive pratiche di ammissione in configurazione di autoconsumo collettivo e acquisire competitività esperienziale, prestazionale e gestionale rispetto ad altri competitor;
- **presenza sul territorio:** Etruria Solare si distingue per la sua presenza radicata sul territorio, per l'approccio di filiera corta e per la capacità di offrire ai soci assistenza tecnica, consulenza energetica e supporto nell'accesso agli incentivi. La dimensione locale rappresenta un vantaggio competitivo rispetto ai grandi operatori nazionali, garantendo trasparenza, prossimità e benefici diretti per i cittadini e le imprese aderenti. Lo statuto prevede altresì la localizzazione sul territorio dei fondi sociali accumulati;
- **potenziale bacino d'utenza:** come indicato nel precedente paragrafo, si può considerare un bacino di utenza potenziale massimo di 86.500 abitanti, con importanti poli industriali e comparti terziari, fra cui istruzione e sanità. La presenza di questo bacino favorisce le potenzialità di espansione annua della comunità a seguito dei primi risultati positivi testimoniati dal territorio;
- **contributo delle amministrazioni pubbliche:** nel contesto precedentemente descritto, un apporto decisivo all'efficacia dell'azione di Etruria Solare può essere conferito dalle pubbliche amministrazioni, non solo per le potenzialità di installazione di nuovi impianti, o per la partecipazione come consumatori primari, ma anche e soprattutto come testimoni e promotori dei benefici socio-economici della comunità energetica sul territorio.

Ricavi potenziali

Nella tabella che segue, abbiamo stimato le possibilità di generare ricavo della comunità energetica. Per gli impianti 2025/2026, abbiamo considerato gli impianti già in fase di domanda di connessione. Per gli anni successivi, come menzionato al paragrafo precedente, abbiamo stimato una crescita annua del 25%, suddivisa per ogni anno tra I semestre e II semestre. A partire dalla produzione di ciascun impianto, abbiamo stimato la quantità di energia immessa in rete, considerando una percentuale di autoconsumo media degli impianti pari al 40%. Della quantità di energia immessa in rete, abbiamo stimato che fino al 2027 la quantità di energia effettivamente condivisa nella comunità energetica è pari al 70%, mentre negli anni successivi la percentuale aumenta all'80% grazie ad un migliore bilanciamento tra produttori e



CER ETRURIA SOLARE

consumatori.

La quantità di energia condivisa viene valorizzata ad un prezzo medio della tariffa premio, fissato a 110 €/Mwh.

L'ultima colonna rappresenta quindi i ricavi stimati annualmente grazie alla Tip.

Tabella 2. Stima Ricavi da energia condivisa

<i>Cliente</i>	<i>Potenza (kWp)</i>	<i>Produzione annua (Mwh)</i>	<i>Autoconsumo (Mwh)</i>	<i>Energia in rete (MWh)</i>	<i>Energia condivisa (Mwh)</i>	<i>Ricavi da energia condivisa</i>
2026						
Impresa	11,70	16	6,32	9,48	6,63	729,73
Privato	80,00	108	21,60	86,40	60,48	6652,80
Privato	9,90	13	4,68	8,69	6,08	668,92
Impresa	11,70	16	4,42	11,37	7,96	875,67
Privato	7,20	10	2,92	6,80	4,76	523,91
Privato	17,5	24	9,45	14,18	9,92	1091,48
Privato	10,80	15	7,29	7,29	5,10	561,33
Privato	7,23	10	3,90	5,85	4,10	450,62
Impresa	19,80	27	9,36	17,37	12,16	1337,84
Privato	4,50	6	3,04	3,04	2,13	233,89
Impresa	9,90	13	4,68	8,69	6,08	668,92
Privato	4,50	6	2,13	3,95	2,76	304,05
Privato	4,50	6	2,43	3,65	2,55	280,67
Impresa	19,80	27	6,68	20,05	14,03	1543,66
Impresa	19,80	27	11,23	15,50	10,85	1193,76
Impresa	14,85	20	8,02	12,03	8,42	926,19
Impresa	49,50	67	25,39	41,43	29,00	3190,23
Privato	6,30	9	3,40	5,10	3,57	392,93
Privato	6,30	9	2,55	5,95	4,17	458,42
Altri impianti stimati produttori privati	80,00	108	32,40	75,60	52,92	5821,20
2027						



CER ETRURIA SOLARE

Altri impianti stimati produttori privati	245,00	331	132,30	198,45	158,76	17.463,60 €
Altri impianti stimati produttori privati	245,00	331	132,30	198,45	158,76	17.463,60 €
2028						
Altri impianti stimati produttori privati	306,25	413	165,38	248,06	198,45	21.829,50 €
Altri impianti stimati produttori privati	306,25	413	165,38	248,06	198,45	21.829,50 €
2029						
Altri impianti stimati produttori privati	382,81	517	206,72	310,08	248,06	27.286,88 €
Altri impianti stimati produttori privati	382,81	517	206,72	310,08	248,06	27.286,88 €
2030						
Altri impianti stimati produttori privati	478,52	646	258,40	387,60	310,08	34.108,59 €
Altri impianti stimati produttori privati	478,52	646	258,40	387,60	310,08	34.108,59 €

Nella **Tabella 3** e nella **Tabella 4** i ricavi annuali sono stati ripartiti in funzione della percentuale di ore di funzionamento degli impianti, calcolata sulla base della rispettiva data di entrata in servizio.

Tale metodologia consente di ottenere una **stima più accurata e coerente dei ricavi effettivi** per ciascun anno di attività, riflettendo la reale progressiva messa in esercizio degli impianti.



CER ETRURIA SOLARE

Tabella 3. Percentuale ore di funzionamento impianti

Ricavi da energia condivisa	Semestre entrata in esercizio	% ore di funzionamento nell'anno					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
729,73 €	2025 - II	5%	100%	100%	100%	100%	100%
6.652,80 €	2025 - II	1%	100%	100%	100%	100%	100%
668,92 €	2025 - II	1%	100%	100%	100%	100%	100%
875,67 €	2025 - II	1%	100%	100%	100%	100%	100%
523,91 €	2025 - II	1%	100%	100%	100%	100%	100%
1.091,48 €	2026 - I	0%	75%	100%	100%	100%	100%
561,33 €	2026 - I	0%	75%	100%	100%	100%	100%
450,62 €	2026 - I	0%	75%	100%	100%	100%	100%
1.337,84 €	2026 - I	0%	75%	100%	100%	100%	100%
233,89 €	2026 - I	0%	75%	100%	100%	100%	100%
668,92 €	2026 - I	0%	75%	100%	100%	100%	100%
304,05 €	2026 - I	0%	75%	100%	100%	100%	100%
280,67 €	2026 - I	0%	75%	100%	100%	100%	100%
1.543,66 €	2026 - I	0%	75%	100%	100%	100%	100%
1.193,76 €	2026 - II	0%	25%	100%	100%	100%	100%
926,19 €	2026 - II	0%	25%	100%	100%	100%	100%
3.190,23 €	2026 - II	0%	25%	100%	100%	100%	100%
392,93 €	2026 - II	0%	25%	100%	100%	100%	100%
458,42 €	2026 - II	0%	25%	100%	100%	100%	100%
7.276,50 €	2026 - II	0%	25%	100%	100%	100%	100%
14.256,00 €	2027 - I	0%	0%	75%	100%	100%	100%
14.256,00 €	2027 - II	0%	0%	25%	100%	100%	100%
21.384,00 €	2028 - I	0%	0%	0%	75%	100%	100%
21.384,00 €	2028 - II	0%	0%	0%	25%	100%	100%
27.286,88 €	2029 - I	0%	0%	0%	0%	75%	100%
27.286,88 €	2029 - II	0%	0%	0%	0%	25%	100%
34.108,59 €	2030 - I	0%	0%	0%	0%	0%	75%
34.108,59 €	2030 - II	0%	0%	0%	0%	0%	25%



CER ETRURIA SOLARE

Tabella 4. Ricavi in base a % ore funzionamento

Ricavi energia condivisa

2025	2026	2027*	2028*	2029*	2028*
36,49 €	729,73 €	833,98 €	833,98 €	833,98 €	833,98 €
66,53 €	6.652,80 €	7.603,20 €	7.603,20 €	7.603,20 €	7.603,20 €
6,69 €	668,92 €	764,48 €	764,48 €	764,48 €	764,48 €
8,76 €	875,67 €	1.000,77 €	1.000,77 €	1.000,77 €	1.000,77 €
5,24 €	523,91 €	598,75 €	598,75 €	598,75 €	598,75 €
- €	818,61 €	1.247,40 €	1.247,40 €	1.247,40 €	1.247,40 €
- €	421,00 €	641,52 €	641,52 €	641,52 €	641,52 €
- €	337,97 €	515,00 €	515,00 €	515,00 €	515,00 €
- €	1.003,38 €	1.528,96 €	1.528,96 €	1.528,96 €	1.528,96 €
- €	175,42 €	267,30 €	267,30 €	267,30 €	267,30 €
- €	501,69 €	764,48 €	764,48 €	764,48 €	764,48 €
- €	228,04 €	347,49 €	347,49 €	347,49 €	347,49 €
- €	210,50 €	320,76 €	320,76 €	320,76 €	320,76 €
- €	1.157,74 €	1.764,18 €	1.764,18 €	1.764,18 €	1.764,18 €
- €	298,44 €	1.364,30 €	1.364,30 €	1.364,30 €	1.364,30 €
- €	231,55 €	1.058,51 €	1.058,51 €	1.058,51 €	1.058,51 €
- €	797,56 €	3.645,97 €	3.645,97 €	3.645,97 €	3.645,97 €
- €	98,23 €	449,06 €	449,06 €	449,06 €	449,06 €



CER ETRURIA SOLARE

€	-	114,60	523,91	523,91	523,91	523,91
€	-	1.819,13	8.316,00	8.316,00	8.316,00	8.316,00
€	-	-	10.692,00	14.256,00	14.256,00	14.256,00
€	-	-	3.564,00	14.256,00	14.256,00	14.256,00
€	-	-	-	16.038,00	21.384,00	21.384,00
€	-	-	-	5.346,00	21.384,00	21.384,00
€	-	-	-	-	20.465,16	27.286,88
€	-	-	-	-	6.821,72	27.286,88
€	-	-	-	-	-	25.581,45
€	-	-	-	-	-	8.527,15
	123,70 €	17.664,87 €	47.812,01 €	83.452,01 €	132.122,89 €	193.518,35 €

Costi di gestione (fissi e variabili) 2025–2030 della Società

La tabella che segue riporta la proiezione dei costi di gestione, sia fissi che variabili, che la Società sosterrà nel periodo 2025–2030. Le stime sono state elaborate tenendo conto della progressiva espansione delle attività e dell'evoluzione organizzativa prevista nel corso degli anni.

Nel dettaglio:

- Costo per il personale: non previsto nei primi due esercizi (2025–2026), in quanto le attività saranno gestite direttamente dagli amministratori. A partire dal 2027 è stimato l'inserimento di personale dipendente, con un costo annuo iniziale pari a 19.000 €, che raddoppia dal 2029 in funzione dell'aumento del volume operativo.
- Rimborso spese amministratori: previsto a partire dal 2026, con un incremento progressivo da 2.000 € a 10.000 € annui, coerente con l'ampliamento delle responsabilità gestionali.
- Costi di costituzione e libri sociali: sostenuti esclusivamente nel 2025 per un importo di 2.000 €, relativi alle spese notarili, camerali e amministrative di avvio della società.
- Costi amministrativi e gestionali: comprendono le spese per consulenze contabili, fiscali e legali, nonché per gli adempimenti periodici. L'importo cresce da 2.000 € nel 2025 a 8.000 € annui a partire dal 2029.



CER ETRURIA SOLARE

- Sito web: previsto sin dal primo anno, con una spesa di realizzazione pari a 1.000 € e costi di manutenzione annuale di 500 € negli anni successivi.
- Comunicazione e promozione: includono le attività di informazione, sensibilizzazione e promozione della comunità energetica. L'importo si stabilizza a 2.000 € annui dal 2026.
- Software gestionale: introdotto nel 2026 per l'automatizzazione dei processi di gestione e monitoraggio. I costi aumentano progressivamente, fino a raggiungere 10.000 € nel 2030, in relazione all'evoluzione funzionale del sistema.

Nel complesso, i costi di gestione complessivi passano da 6.500 € nel 2025 a 68.500 € nel 2030, riflettendo il passaggio da una fase di avvio ad una piena operatività della struttura societaria.

Tabella 5: Costi di gestione ed investimenti 2025 - 2030 della Società

DESCRIZIONE	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Costo per personale	0	0	19000	19000	38000	38000
Rimborso spese amministratori	0	2000	6000	6000	10000	10000
Costi costituzione e libri sociali	2000	0	0	0	0	0
Costi amministrativi e gestionali	2000	2000	5000	5000	8000	8000
Sito Web	1000	500	500	500	500	500
Comunicazione e promozione	1500	2000	2000	2000	2000	2000
Software gestionale	0	3000	4000	6000	8000	10000
COSTI DI GESTIONE	6500	9500	36500	38500	66500	68500

Si precisa che, nel modello operativo attuale della Comunità Energetica Rinnovabile Etruria Solare, non sono previsti investimenti diretti da parte della cooperativa: gli impianti di produzione restano di proprietà dei soci produttori e prosumer. La cooperativa svolge esclusivamente funzioni di coordinamento, gestione e redistribuzione dei benefici economici derivanti dall'energia condivisa, sostenendo i costi di struttura e di gestione amministrativa.

Le previsioni non comprendono eventuali costi straordinari o manutenzioni evolutive, che potranno essere contabilizzati in sede di rendicontazione annuale.

Andamento economico previsionale 2025-2030

La tabella 6 riporta la stima dei ricavi, dei costi di gestione e del conseguente risultato d'esercizio nel periodo di riferimento. I dati evidenziano l'evoluzione progressiva della redditività della Società in relazione alla messa in esercizio degli impianti e alla crescita della Comunità Energetica.



CER ETRURIA SOLARE

Nel dettaglio:

- Anno 2025: rappresenta la fase di avvio dell'attività, con ricavi marginali (123,70 €) e costi di start-up pari a 6.500 €, che determinano una perdita iniziale di circa 6.376 €.
- Anno 2026: l'entrata in funzione dei primi impianti genera ricavi pari a 17.664,87 €, sufficienti a coprire i costi di 9.500 €, con un utile d'esercizio di 8.165 €.
- Anno 2027: la progressiva adesione di nuovi membri e la maggiore capacità produttiva portano i ricavi a 47.812,01 €, con un utile netto di 11.312 €.
- Anno 2028: l'attività entra in una fase di consolidamento, con ricavi per 83.452,01 € e un utile di 44.952,01 €.
- Anno 2029: l'espansione della Comunità Energetica consente di raggiungere 132.122,89 € di ricavi, a fronte di costi per 66.500 €, generando un utile di 65.622,89 €.
- Anno 2030: la piena operatività della struttura e l'ottimizzazione della gestione portano i ricavi a 193.518,35 €, con un utile d'esercizio di 125.018,35 €.

Nel complesso, il prospetto evidenzia un trend economico positivo e sostenibile, con un progressivo incremento dei ricavi e della redditività, che conferma la solidità economico-finanziaria del progetto nel medio periodo.

Tabella 6. Risultato operativo

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
RICAVI	124	17665	47812	83452	132123	193518
COSTI	6500	9500	36500	38500	66500	68500
RISULTATO OPERATIVO	-6376	8165	11312	44952	65623	125018

L'analisi evidenzia una crescita media annua dei ricavi pari a circa il 60% nel periodo 2025–2030, con un margine operativo lordo che passa dal 46% al 65%.

Tali valori confermano la sostenibilità economico-finanziaria del progetto e la sua capacità di generare valore per la comunità nel medio-lungo periodo.

Stato Patrimoniale

La tabella 7 rappresenta l'evoluzione economico-finanziaria della cooperativa nel periodo 2025–2030, in coerenza con il piano economico e con le ipotesi di sviluppo del progetto.



CER ETRURIA SOLARE

Le ipotesi di base adottate sono le seguenti:

- Capitale sociale iniziale di 25 € per socio, con incremento proporzionale alla crescita della CER.
- Immobilizzazioni immateriali costituite da costi di costituzione, sito web e software gestionale, ammortizzate su 5 anni.
- Crediti verso GSE e soci stimati al 15% dei ricavi annui.
- Debiti verso fornitori e amministratori stimati al 10% dei costi annui.
- Fondo TFR dipendenti: accantonamento del 7% del costo del personale, a partire dal 2027.
- Riserva legale pari al 30% dell'utile netto annuale.

Il prospetto mostra una progressiva crescita della solidità patrimoniale e della liquidità della cooperativa, con un modello sostenibile e privo di indebitamento bancario.

Tabella 7. Stato Patrimoniale

Voci	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Immobilizzazioni immateriali nette	2.700	5.400	4.800	4.200	3.600	3.000
Crediti verso GSE/soci	20	2.650	7.170	12.520	19.818	29.028
Disponibilità liquide	0	8.265	18.407	55.659	101.544	226.534
TOTALE ATTIVO	2.720	16.315	30.377	72.379	124.962	258.562
Capitale sociale	750	940	1.175	1.470	1.835	2.300
Riserva legale (30%)	0	396	4.605	10.490	26.662	51.999
Altre riserve	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori/amministratori	650	950	3.650	3.850	6.650	6.850
Fondo TFR dipendenti	0	0	1.330	2.660	5.320	7.980
Fondo vincolato contributi pubblici	0	0	0	0	0	0
Utile di esercizio	1.320	14.425	20.947	53.909	84.495	189.433
TOTALE PASSIVO	2.720	16.711	31.707	72.379	124.962	258.562

Il prospetto evidenzia una crescita equilibrata e una gestione prudente delle risorse, consolidando nel tempo il patrimonio netto e la capacità di autofinanziamento della cooperativa.



CER ETRURIA SOLARE

Non sono previsti investimenti diretti in impianti di produzione, ma unicamente spese di gestione e supporto tecnico-amministrativo.